

CCB - CONSORZIO COMUNITA BRIANZA

Desio, Villa Tittoni, 22 maggio 2019

ASSEMBLEA ORDINARIA DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO 2018

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE

Andamento della gestione sociale

Caro socio,

quello che qui illustriamo è la relazione del Consiglio relativa al quindicesimo esercizio della società, che termina il secondo anno di lavoro del Consiglio di Amministrazione nell'ambito del sesto mandato dalla costituzione del Consorzio.

Siamo orgogliosi di presentare ai Soci un bilancio che chiude con un risultato positivo di € 295.324,00 euro come accaduto del resto per quattordici esercizi sul totale di quindici.

Il consolidamento del fatturato, è dovuto da un assestamento dell'area immigrazione rispetto ad attività più classiche come il general contractor che si è mantenuto nei livelli dell'anno precedente. Ma il fatturato nasce anche ad un impegno diretto del consorzio su altre aree e nuovi bisogni sociali quali l'housing sociale, il turismo, la cultura, la formazione, l'agricoltura sociale e l'area lavoro.

Il Consorzio verso l'interno

L'esercizio trascorso ha impegnato la governance consortile ad un riassetto della struttura operativa interna. Dopo aver lavorato nel 2017 sulla creazione delle due direzioni (direzione produzione e sviluppo e direzione dei servizi generali), era necessario definire un nuovo assetto ed

un conseguente nuovo organigramma per entrambe le direzioni. Con la consulenza di un professionista esterno si è quindi lavorato nel merito e gli sviluppi di tale lavoro sono stati riportati nel piano d'impresa triennale. Abbiamo cercato di garantire la circolarità delle informazioni e la partecipazione condivisa sulla gestione operativa da parte di tutta la forza lavoro consortile attraverso tavoli di lavoro appositamente convocati ed attraverso momenti dedicati (almeno uno a semestre) in cui illustrare le attività in corso. Abbiamo organizzato per la prima volta un team building con l'aiuto di professionisti esterni il 18 e il 19 giugno in un agriturismo a San Marzano Oliveto in provincia di Asti con l'obiettivo principale di creare coesione all'interno dei team di lavoro, dare maggiore consapevolezza dei mezzi a disposizione per raggiungere gli obiettivi prefissati ed individuare le giuste strade da percorrere per ottimizzare i risultati.

L'area accoglienza, attentamente monitorata per tutto l'anno, ha subito una fisiologica contrazione in termini di arrivi di ospiti ed ha cessato la fase di dismissione verso i soci. Sono state approntati interventi legati alla valutazione dell'economicità delle singole strutture e si è deciso di chiudere lo stabile di Via Spallanzani a Monza nel mese di dicembre. In ottica di ulteriore diminuzione del servizio, l'intera area sta valutando la sostenibilità futura e nello stesso tempo si sta lavorando per una campagna di sensibilizzazione pubblica sulla buona accoglienza.

Nel corso dell'anno sono state prese in considerazione alcune proposte di gestione turistica di immobili di proprietà del demanio come Villa Celestina a Castiglioncello e successivamente una struttura ad Auronzo di Cadore di proprietà della Congregazione delle Suore di carità delle Sante Bartolomea Capitanio e Vincenza Gerosa. Le stesse suore hanno dato parere favorevole all'assegnazione per dieci anni per poter realizzare interventi di turismo sostenibile.

Si è lavorato parimenti anche sull'area amministrativa. Un turnover interno in parte pianificato ha permesso di ridefinire ulteriormente i ruoli e gli ambiti di competenza ottimizzando le risorse interne.

Si è inoltre proceduto ad adeguare il sistema di gestione della Privacy al nuovo Regolamento Europeo 2016/679 e alla designazione di un Responsabile della Protezione dei Dati (RPD - figura obbligatoria per il Consorzio).

Con riferimento al sistema di gestione della qualità, il Consorzio ha ottenuto la transizione alla nuova norma ISO 9001/2015 e certificato anche il processo di “Progettazione ed erogazione di attività e servizi formativi”, in aggiunta al processo di General Contractor.

Le due nuove aree di Formazione e di Comunicazione sono in fase di sviluppo: la prima ha consolidato nel corso dell’anno l’offerta formativa verso disoccupati in collaborazione con la nostra Unità Organizzativa di Mestieri Lombardia, ha preso in pancia la gestione dei corsi di alfabetizzazione in lingua italiana dei richiedenti asilo ospiti dell’area accoglienza e sta procedendo verso la richiesta di accreditamento presso Regione Lombardia per l’erogazione di servizi formativi; mentre la seconda ha consolidato la propria qualità ed è in fase di crescita ulteriore.

La direzione produzione e sviluppo ha sviluppato servizi e implementato progettualità complesse di rete su molteplici tematiche di innovazione sociale:

- progetti nell’area scuola-educazione-giovani di contrasto della povertà educativa di bambini, ragazzi e famiglie; alternanza scuola-lavoro di sistema consortile; conciliazione famiglia-lavoro; imprenditoria giovanile
- progetti legati all’accoglienza di migranti adulti e di minori migranti soli
- progetti legati all’abitare sociale, potenziando il Sistema a Rete per l’Abitare Sociale in Brianza
- progetti di sviluppo culturale o legati all’ambiente, al turismo sociale e sostenibile

Nel corso dell’anno si sono avviate riflessioni per lo sviluppo di due nuovi ambiti d’intervento: agricoltura sociale e luoghi generativi di comunità legati soprattutto alla rivitalizzazione di beni comuni. Non da ultimo, si è dato avvio ad un Ufficio Europa per poter sviluppare sinergie europee e poter avere accesso ad ulteriori bandi di finanziamento al fine di creare opportunità diversificate ai soci, sia in termini di nuovi ambiti imprenditoriali sia per consolidare e far crescere quelli già attivi.

L’area lavoro ha integrato i servizi di politica attiva del lavoro e gli interventi di integrazione lavorativa di fasce deboli con servizi rivolti al mondo delle imprese.

Il Consorzio verso i soci e il lavoro del consiglio di amministrazione nel 2018-19

Nell'ultimo esercizio sociale il Consorzio ha continuato la sua opera di incubatore d'impresa cercando di diventare uno stimolo propulsivo per le proprie socie. Abbiamo attivato una serie di operazioni che qui di seguito velocemente elenchiamo:

Abbiamo alimentato ulteriormente il fondo innovazione intitolato a Filippo Bolognesi aprendo un bando il cui tema è stato la valorizzazione del compendio immobiliare di Agliate dal titolo "Adotta il Borgo" con l'obiettivo di valorizzare il bene e le aree circostanti (basilica e aree verdi limitrofe) attraverso attività culturali, animative e aggregative, ludico-sportive, legate al benessere della persona, legate al food; ma anche organizzare iniziative a valenza educativa, con particolare attenzione a bambini, giovani, anziani, famiglie, cittadinanza in generale.

Sono stati finanziati sette progetti presentati da cooperative o raggruppamenti di cooperative socie per un ammontare complessivo di € 102.540,00. Tutti i progetti avranno la loro conclusione entro il 2019. Su tale fondo il Consorzio crede fermamente ed ha intenzione di investire anche in futuro.

Abbiamo altresì aderito per il secondo anno al "Fondo Enrico Davolio" dando quindi la possibilità alle nostre socie di partecipare al bando gestito dalla Fondazione Monza e Brianza; in particolare quest'anno è stato finanziato un progetto presentato da Sociosfera.

Abbiamo realizzato un evento il 14 dicembre in Villa Tittoni dal titolo "Il Consorzio del futuro" rivolto alle cooperative socie con un momento formativo di team building finalizzato a progettare insieme il piano d'impresa consortile. L'obiettivo era anche quello di alimentare la conoscenza della nostra base sociale attraverso desk che ogni cooperativa ha avuto modo di curare. È stata una occasione di scambio di buone pratiche sociali ed è stata una ulteriore occasione per farci conoscere in maniera più incisiva su tutto il territorio.

Quanto sopra esposto, in linea con il piano d'impresa in vigore, ha permesso una join sinergica per la definizione di un nuovo piano di sviluppo triennale che oggi viene presentato.

In ambito societario abbiamo avuto una nuova richieste di adesione, che il nostro CdA ha accolto, da parte della Cooperativa Ippogrifo Onlus con sede operativa a Muggiò. La cooperativa si colloca nell'ambito socio-sanitario e si occupa principalmente di disturbi dello sviluppo psicologico, difficoltà specifiche nell'apprendimento e ADHD..

Sono ormai due anni che il presente consiglio si è insediato cercando di strutturare l'operatività sulle linee di sviluppo previste dal piano d'impresa in essere. Gli incontri di consiglio sono avvenuti

a cadenza quasi mensile affrontando in maniera sinergica e condivisa le tematiche portate all'ordine del giorno. In un'ottica di rete abbiamo cercato di mantenere e, dove possibile, incrementare le relazioni verso l'esterno e con i nostri partner istituzionali.

Il consorzio verso l'esterno

La solidità patrimoniale del nostro consorzio arricchita in passato dall'acquisizione di un albergo a Concorezzo si è ulteriormente consolidata acquisendo un compendio immobiliare a Carate Brianza (frazione Agliate) dove saranno attivati cinque residence per il turismo ed un centro polifunzionale intergenerazionale – denominato “Sbaragliate” - che avrà come focus l'inclusione sociale e lo sviluppo di comunità attraverso azioni legate al food, alla coesione, al benessere, alla fabbricazione digitale.

Sono in corso studi e progettazioni legate anche ad altre aree come il centro Botticelli di Lissone, Villa Longoni di Desio e Villa Cusani di Carate dove ulteriori servizi di housing, formazione, cultura potrebbero trovare una risposta.

Conclusioni e destinazione del risultato di esercizio

Come riportato nella nota integrativa Il Consiglio di Amministrazione propone alla Assemblea la approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018 che chiude con un utile dell'esercizio pari a 295.324,00 euro che il Consiglio di amministrazione propone di destinare come segue:

- Il 3% per un importo di 8.859,72 euro ai fondi mutualistici per la promozione e lo sviluppo della cooperazione ai sensi dell'art.11 della Legge 59/92
- Il 30% per un importo di 88.597,12 euro alla riserva legale
- La restante parte dell'utile, per un importo di 197.866,89 euro a Riserva Indivisibile secondo l'art. 12 Legge 904/77.

Monza, 18 aprile 2019

Il consiglio di amministrazione

Mario Riva (presidente), Angela Redaelli (vicepresidente), Michela Brugali, Lorenzo Delbue, Umberto Girardi, Maurizio Magistrelli, Marco Meregalli.